

รายงานผลการวิเคราะห์จัดซื้อจัดจ้าง

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

โรงพยาบาลวาปีปทุม

อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม

คำนำ

ดัชนีความโปร่งใส (Transparency Index) เป็นดัชนีที่ประเมินเกี่ยวกับความสามารถในการให้และเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ รวมถึงข้อมูลการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงานที่ดำเนินงานที่มีความเสี่ยงในการทุจริตมากกว่าการดำเนินงานด้านอื่น ๆ หน่วยงานจะต้องดำเนินการและส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใสในทุกขั้นตอนตามที่กฎหมายกำหนด รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของหน่วยงาน ตั้งแต่การร่วมแสดงความคิดเห็นร่วมจัดทำแผนงาน ร่วมดำเนินการ และการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบและสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินงานของหน่วยงาน และร้องเรียนเจ้าหน้าที่ที่ขาดคุณธรรมและความโปร่งใสได้

การให้ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ถือเป็นมาตรการสำคัญที่ส่งเสริมกระบวนการป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐ โดยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับงบประมาณรายจ่ายแต่ละปี รายการเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง และสัญญาใด ๆ ที่มีการอนุมัติให้จัดซื้อจัดจ้างแล้ว ให้ประชาชนสามารถขอดูหรือตรวจสอบได้ ณ สถานที่ทำการของส่วนราชการ และระบบเครือข่ายสารสนเทศของส่วนราชการ และตามประกาศคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ เรื่อง กำหนดให้ข้อมูลข่าวสารตามเกณฑ์มาตรฐานความโปร่งใสและตัวชี้วัดความโปร่งใสของหน่วยงานของรัฐ เป็นข้อมูลข่าวสารที่ต้องจัดไว้ให้ประชาชนตรวจสอบได้ตาม พรบ.ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐมีหน้าที่ให้การจัดหาพัสดุ ต้องเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ และเมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละไตรมาส หรือในแต่ละปีงบประมาณ การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างจะเป็นวิธีการหนึ่งในการสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ผ่านมาในภาพรวมว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่าหรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด วิธีการนั้นมีความเสี่ยงหรือข้อจำกัดอย่างไรหรือไม่ รวมทั้งต้องมีการจัดทำข้อเสนอเพื่อนำไปปรับปรุงหรือพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีต่อไปด้วย

โรงพยาบาลวาปีปทุม จึงได้สรุปรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ขึ้น

สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
งบค่าบริการทางการแพทย์ที่ใช้จ่ายในลักษณะงบลงทุน	
รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง งบค่าบริการทางการแพทย์ที่ใช้จ่ายในลักษณะงบลงทุน	๔
การวิเคราะห์ความเสี่ยงและปัญหาอุปสรรค	๖
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๖๓
แนวทางการแก้ปัญหาและการปรับปรุงการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓	๖
การจัดซื้อเวชภัณฑ์ยา	
รายงานผลการจัดซื้อเวชภัณฑ์	๗
การวิเคราะห์ความเสี่ยงและปัญหาอุปสรรค	๗
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๘
แนวทางการแก้ปัญหาและการปรับปรุงการดำเนินงานการจัดซื้อ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓	๘
เวชภัณฑ์มีไช่ยากลุ่มงานเภสัชกรรม	
รายงานผลการจัดซื้อเวชภัณฑ์มีไช่ยา	๙
การวิเคราะห์ความเสี่ยงและปัญหาอุปสรรค	๙
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๑๐
แนวทางการแก้ปัญหาและการปรับปรุงการดำเนินงานการจัดซื้อ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓	๑๐
เวชภัณฑ์มีไช่ยากลุ่มการพยาบาล	
รายงานผลการจัดซื้อเวชภัณฑ์มีไช่ยา	๑๐
การวิเคราะห์ความเสี่ยงและปัญหาอุปสรรค	๑๐
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๑๑
แนวทางการแก้ปัญหาและการปรับปรุงการดำเนินงานการจัดซื้อ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓	๑๑

รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปี ๒๕๖๒

การจัดซื้อจัดจ้าง งบเงินค่าบริการทางการแพทย์ที่ใช้จ่ายในลักษณะงบลงทุน ปี ๒๕๖๒

โรงพยาบาลวาปีปทุม ได้รับจัดสรรงบประมาณในการหมวดเงินค่าบริการทางการแพทย์ที่ใช้จ่ายในลักษณะงบลงทุนปี ๒๕๖๒ ร้อยละ ๗๐ เป็นเงินทั้งสิ้น ๕,๓๒๙,๘๗๓.๖๒.-บาท ร้อยละ ๒๐ เป็นเงิน ๑,๕๔๖,๕๒๐.๒๖ และร้อยละ ๑๐ เป็นเงิน ๘๔๘,๐๐๐.-บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๗,๗๒๔,๓๙๓.๘๘ (เจ็ดล้านเจ็ดแสนสองหมื่นสี่พันสามร้อยเก้าสิบสามบาทแปดสิบแปดสตางค์) ซึ่งได้ดำเนินการจัดทำแผนเพื่อดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร และได้วิเคราะห์ผลการดำเนินงานดังนี้

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ร้อยละ ๗๐

จำนวนโครงการ	จำนวนโครงการ	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง				
		เฉพาะเจาะจง	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	คัดเลือก	คงเหลือ
ตามแผน						
- จำนวน (โครงการ)	๑๓	๙	๐	๔	๐	๐
- ร้อยละ(%)	(๑๐๐)	(๖๙.๒๓)	(๐)	(๓๐.๗๗)	(๐)	(๐)

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละของงบประมาณ จำแนกตามวงเงินของแต่ละวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ร้อยละ ๗๐

จำนวนโครงการ	มูลค่าตามโครงการ	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง				
		เฉพาะเจาะจง	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	คัดเลือก	คงเหลือ
ตามแผน						
มูลค่า (บาท)	๕,๓๒๙,๘๗๓.๖๒	๒,๐๒๘,๘๒๕	๐	๓,๓๐๑,๐๔๘.๖๒	๐	๓๓๑,๖๙๔.๙๕
ร้อยละ (%)	(๑๐๐)	(๓๘.๐๗)	(๐%)	(๖๑.๙๓%)	(๐%)	(๖.๒๒%)

ตารางที่ ๓ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ร้อยละ ๒๐

จำนวนโครงการ	จำนวนโครงการ	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง				
		เฉพาะเจาะจง	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	คัดเลือก	คงเหลือ

ตามแผน						
- จำนวน (โครงการ)	๖	๖	๐	๐	๐	๐
- ร้อยละ (%)	(๑๐๐)	(๑๐๐)	(๐)	(๐)	(๐)	(๐)

ตารางที่ ๔ แสดงร้อยละของงบประมาณ จำแนกตามวงเงินของแต่ละวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง **ร้อยละ ๒๐**

จำนวนโครงการ	มูลค่าตามโครงการ	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง				
		เฉพาะเจาะจง	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	คัดเลือก	คงเหลือ (ประหยัดงบประมาณ)
ตามแผน						
มูลค่า(บาท)	๑,๕๔๖,๕๒๐.๒๖	๑,๕๔๔,๙๐๐	๐	๐	๐	๑,๖๒๐.๒๖
ร้อยละ(%)	(๑๐๐)	(๙๙.๙๙)	(๐%)	(๐%)	(๐%)	(๐.๑๐%)

ตารางที่ ๕ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง **ร้อยละ ๑๐**

จำนวนโครงการ	จำนวนโครงการ	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง				
		เฉพาะเจาะจง	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	คัดเลือก	คงเหลือ
ตามแผน						
- จำนวน (โครงการ)	๓	๓	๐	๐	๐	๐
- ร้อยละ(%)	(๑๐๐)	(๑๐๐)	(๐)	(๐)	(๐)	(๐)

ตารางที่ ๖ แสดงร้อยละของงบประมาณ จำแนกตามวงเงินของแต่ละวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง **ร้อยละ ๑๐**

จำนวนโครงการ	มูลค่าตามโครงการ	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง				
		เฉพาะเจาะจง	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	คัดเลือก	ประหยัดงบประมาณ (บาท)
ตามแผน						
มูลค่า (บาท)	๘๔๘,๐๐๐.-	๘๑๒,๐๗๘.๐๐	๐	๐	๐	๓๕,๙๒๒.๐๐
ร้อยละ (%)	(๑๐๐)	(๙๕.๗๖)	(๐%)	(๐%)	(๐%)	(๔.๒๔%)

ตารางที่ ๗ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ร้อยละ ๗๐ ,๒๐ ,๑๐

จำนวนโครงการ	จำนวนโครงการ	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง				
		เฉพาะเจาะจง	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	คัดเลือก	คงเหลือ

ตามแผน						
- จำนวน (โครงการ)	๒๒	๑๘	๐	๔	๐	๐
- ร้อยละ(%)	(๑๐๐)	(๑๐๐)	(๐)	(๐)	(๐)	(๐)

ตารางที่ ๘ แสดงร้อยละของงบประมาณ จำแนกตามวงเงินของแต่ละวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ร้อยละ ๗๐ ,๒๐ ,๑๐

จำนวนโครงการ	มูลค่าตามโครงการ	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง				ประหยัดงบประมาณ (บาท)
		เฉพาะเจาะจง	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	คัดเลือก	
ตามแผน						
มูลค่า (บาท)	๗,๗๒๔,๓๙๓.๘๘	๔,๓๘๕,๘๐๓	๐	๓,๓๐๑,๐๔๘.๖๒	๐	๓๖๙,๒๓๗.๒๑
ร้อยละ (%)	(๑๐๐)	(๕๖.๗๘)	(๐%)	(๔๒.๗๔ %)	(๐%)	(.๔๘%)

๑. การวิเคราะห์ความเสี่ยงและปัญหาอุปสรรค

จากผลการดำเนินงานตามแผนการจัดซื้อมีความเสี่ยงที่ทำให้การดำเนินงานได้แก่

๑. การกำหนดคุณลักษณะเฉพาะครุภัณฑ์ล่าช้าทำให้การจัดซื้อไม่ทันตามแผนที่กำหนดไว้
๒. ความเข้าใจคลาดเคลื่อนในการจัดทำรายการงานการขอซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์เกี่ยวกับการศึข้อมูลในระบบ และการจัดทำรายการงานเป็นเอกสารเพื่อเสนอในคณะกรรมการ ฯ ระดับจังหวัดพิจารณา ทำให้เกิดความล่าช้า
๓. มีการปรับแผนปฏิบัติการหลายครั้ง เนื่องจากไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้

๓ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

- ๓.๑ งบประมาณบริการทางการแพทย์ที่ใช้จ่ายในลักษณะงบลงทุน ร้อยละ ๗๐ ได้รับจัดสรรจำนวน ๕,๓๒๙,๘๗๓.๖๒.-บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้เป็นเงิน ๔,๙๙๘,๑๗๘.๖๗ บาท ประหยัดงบประมาณจำนวน ๓๓๑,๖๙๔.๙๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖.๒๒ ของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร
- ๓.๒ งบประมาณบริการทางการแพทย์ที่ใช้จ่ายในลักษณะงบลงทุน ร้อยละ ๒๐ ได้รับจัดสรรจำนวน ๑,๕๔๖,๕๒๐.๒๖ บาท ดำเนินการเบิกจ่ายไป ๑,๕๔๔,๙๐๐ บาท ประหยัดงบประมาณ ๑,๖๒๐.๒๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๐% ของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร
- ๓.๓ งบประมาณบริการทางการแพทย์ที่ใช้จ่ายในลักษณะงบลงทุน ร้อยละ ๑๐ ได้รับจัดสรรจำนวน ๘๔๘,๐๐๐.-บาท ดำเนินการเบิกจ่ายไป ๘๑๒,๐๗๘.๐๐ บาท ประหยัดงบประมาณ ๓๕,๙๒๒.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔.๒๔ % ของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร

ในภาพรวมงบประมาณบริการทางการแพทย์ที่ใช้จ่ายในลักษณะงบลงทุนร้อยละ ๗๐ ร้อยละ ๒๐ และร้อยละ ๑๐ ได้รับการจัดสรรจำนวนทั้งสิ้น ๗,๗๒๔,๓๙๓.๘๘ บาท ดำเนินการเบิกจ่ายจำนวน ๗,๖๘๖,๘๕๑.๖๒ บาท สามารถประหยัดงบประมาณจำนวน ๓๖๙,๒๓๗.๒๑ บาท คิดเป็นร้อยละ .๔๘

๔. แนวทางการแก้ปัญหาและการปรับปรุงการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓

๑. เร่งรัดให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบในการจัดดำเนินการจัดหาตามระยะเวลาที่กำหนดพร้อมรายงานผลการดำเนินงานในระบบหลังจากได้รับการอนุมัติแผน ฯ
๒. รายงานผลการดำเนินงานในระบบ

๓. กำกับติดตามผลการดำเนินงานให้เสร็จตาม ระยะเวลาที่กำหนด

การจัดซื้อเวชภัณฑ์ยา

๑. ผลการจัดซื้อเวชภัณฑ์ยา ปี ๒๕๖๒

ตามที่โรงพยาบาลวชิรพยาบาล ได้จัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อยา ของกลุ่มงานเภสัชกรรมชุมชนและงาน คຸ່ມครองผู้บริโภค ปี ๒๕๖๒ โดยงบประมาณในการจัดซื้อยา ๒๕,๑๓๐,๐๗๓.๐๗ บาท และได้ดำเนินการจัดซื้อ เวชภัณฑ์ยา จำนวน ๓๕๕ รายการ มูลค่า ๒๒,๘๐๗,๓๑๐.๐๙ บาท ดังตารางที่ ๙ และ ๑๐ ตารางที่ ๙ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จำนวนโครงการ	จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
		เฉพาะเจาะจง	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	คัดเลือก
ตามแผน					
- จำนวน(รายการ)	๔๒๓	๔๑๕	๐	๘	๐
- ร้อยละ(%)	(๑๐๐)	(๙๘.๒๒)	(๐)	(๑.๗๗)	(๐)
จัดซื้อจริง					
- จำนวน(รายการ)	๓๕๕	๓๔๙	๐	๖	๐
- ร้อยละ(%)	(๑๐๐)	(๙๗.๗๔)	(๐)	(๒.๒๕)	(๐)
ส่วนต่างจากแผน (รายการ)	ลดลง ๖๘	ลดลง ๖๖	๐ (๐)	ลดลง ๒	๐ (๐)

ตารางที่ ๑๐ แสดงร้อยละของงบประมาณ จำแนกตามวงเงินของแต่ละวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปี ๒๕๖๒

จำนวนโครงการ	มูลค่าตามโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
		เฉพาะเจาะจง	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	คัดเลือก
ตามแผน					
- มูลค่า(บาท)	๒๕,๑๓๐,๐๗๓.๐๗	๒๒,๐๓๔,๕๒๒.๐๗	๐	๓,๐๙๕,๕๕๑.๐๐	๐
- ร้อยละ(%)	(๑๐๐%)	(๘๗.๖๘%)	(%)	(๑๒.๓๒%)	(%)
จัดซื้อจริง					
- มูลค่า(บาท)	๒๒,๘๐๗,๓๑๐.๐๙	๒๑,๖๗๘,๗๑๔.๐๙	๐	๑,๑๒๘,๕๙๖.๐๐	๐
- ร้อยละ(%)	(๑๐๐%)	(๙๕.๐๕%)	(๐%)	(๔.๙๕%)	(%)
ส่วนต่างจากแผน	ลดลง ๒,๓๒๒,๗๖๒.๙๘	ลดลง ๓๕๕,๘๐๗.๙๘	๐ (๐)	ลดลง ๑,๙๖๖,๙๕๕	๐ (๐)

๒. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ

ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ปี ๒๕๖๒ มีปัญหาและอุปสรรคที่พบ ในการจัดซื้อยา คือ

๒.๑ ปัญหาการจัดซื้อแบบ e-bidding มีความล่าช้า เนื่องจากในบางกระบวนการ เช่น การประกาศแผนจัดซื้อ การขอเปลี่ยนแปลงประกาศแผนจัดซื้อ และการรายงานผลการพิจารณาและขออนุมัติซื้อยา ต้องเสนอผู้ว่าราชการจังหวัด ซึ่งใช้เวลาในการจัดทำนาน และแก้ไขเอกสารบ่อยครั้ง

๒.๒ การจัดซื้อยาด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ปัญหาหลักๆที่พบคือปัญหาขาด ดังนี้

- ราคายาเกินราคากลางหลายรายการ เช่น Allopurinol, ranitidine injection บริษัทที่ขายในราคากลาง มักจะมีปัญหาขาด
- ยาหลายรายการมีการปรับราคาเพิ่ม ทำให้มูลค่าการจัดซื้อยาบางรายการเกินแผนที่วางไว้ เช่น Furosemide injection, Sodium bicarbonate injection
- ยาที่ e-bidding โดยเขต ๗ เป็นเจ้าภาพขาดแคลน ไม่สามารถส่งของได้ เช่น Dilantin injection และมีการส่งยาใกล้เคียงมาอายุให้โรงพยาบาล

๓.วิเคราะห์ความเสี่ยง

- ความเสี่ยงในงานจัดซื้อยา จะเป็นเรื่องยาขาดแคลน และยาที่มีการปรับราคาขายเกินราคากลาง และราคากลางมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ซึ่งผู้ทำการจัดซื้อต้องมีการติดตามและ update ข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ
- การทำแผนจัดซื้อในช่วงต้นปีงบประมาณมีความล่าช้า เนื่องจากการรอ planfin โดยในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ แผนอนุมัติวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ ทำให้ในเดือนแรกทำการจัดซื้อไม่ได้

๔. วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

จากผลการดำเนินงานจัดซื้อยาในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ที่ผ่านมาพบว่าใช้งบประมาณการจัดซื้อจริงเพียง ๒๒,๘๐๗,๓๑๐.๐๙ บาท(คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๗๕ ของงบประมาณทั้งหมด) ซึ่งน้อยกว่าแผนจัดซื้อ ๒,๓๒๒,๗๖๒.๙๘ บาท ทั้งนี้เนื่องจาก

- ยาบางรายการที่มีมูลค่าการจัดซื้อสูง เช่น Salmeterol+Fluticasone evohaler ๒๕/๑๒๕ mcg./dose ปรับราคาขายลงจาก ๔๖๐.๑๐ เป็น ๒๓๕.๔๐ บาท และการสำรองยา ของโรงพยาบาลวาปีปทุมจะสำรองไม่เกิน ๒ เดือนทำให้ไม่เสี่ยงต่อการใช้งบประมาณไปกับการสำรองยาที่มีเรทการใช้ลดลง และไม่มีการจัดซื้อยาสำรองไว้ หากยังไม่มีโครงการ เช่น ไม่ดำเนินการจัดซื้อยาห้องผ่าตัดหากยังไม่มีโครงการเปิดให้บริการ
- ยาที่ขาดแคลนและมีแนวโน้มขึ้นราคา ซึ่ง บริษัทได้เสนอเวลาที่ปรับไว้ล่วงหน้า จะมีการตุนไว้เช่นยา warfarin ๓ mg เปลี่ยนจาก ๑๖๕ บาท เป็น ๑๘๐ บาท จึงสั่งซื้อด้วยจำนวนที่เพิ่มขึ้นเป็น ๒ เท่าของเรทเดิม ยา Ranitidine injection จะเปลี่ยนจาก ๓.๖ บาท เป็น ๖.๔ บาท (เกินราคากลาง) ซื้อตุนไว้ ๕,๐๐๐ แอมพูล
- การจัดซื้อยาจะซื้อตามรายการซื้อร่วมเขต และซื้อร่วมจังหวัดเป็นหลัก โดยปี ๒๕๖๒ มีการซื้อร่วม ๑๓,๖๖๖,๗๕๔.๔๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕๙.๙๒ ของมูลค่าการจัดซื้อทั้งหมด และสามารถจัดซื้อได้ต่ำกว่าราคากลางหรือราคาอ้างอิง ๗,๐๖๔,๕๘๙.๒๗ บาท

๕ . แนวทางการแก้ไขการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๓

เร่งการจัดทำแผนจัดซื้อให้เสร็จภายในกลางเดือน ตุลาคม ๒๕๖๒ เพื่อลดปัญหาขาดที่เกิดจากความล่าช้าของแผนประมาณการจัดซื้อ

การจัดซื้อเวชภัณฑ์มีไข้ยา ปี ๒๕๖๒

โรงพยาบาลวชิรพยาบาล ได้จัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อยา และเวชภัณฑ์มีไข้ยาในความรับผิดชอบของกลุ่มงานเภสัชกรรมชุมชนและงานคุ้มครองผู้บริโภค ปี ๒๕๖๒ โดยงบประมาณในการจัดซื้อเวชภัณฑ์มีไข้ยา จำนวน ๓๐,๐๐๐ บาท ซึ่งได้ดำเนินการจัดทำแผนเพื่อดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามวงเงินที่ได้รับจัดสรรไปแล้ว จำนวน ๖ รายการ มูลค่า ๒๒,๒๕๙.๐๐ บาท

๑. เวชภัณฑ์มีไข้ยา (สารเคมีห้องผลิต)

ตารางที่ ๑๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จำนวนโครงการ	จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
		เฉพาะเจาะจง	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	คัดเลือก
ตามแผน					
- จำนวน(รายการ)	๓๒	๓๒	๐	๐	๐
- ร้อยละ(%)	(๑๐๐%)	(๑๐๐%)	(๐%)	(๐%)	(๐%)
จัดซื้อจริง					
- จำนวน(รายการ)	๖	๖	๐	๐	๐
- ร้อยละ(%)	(๑๐๐%)	(๑๐๐%)	(๐%)	(๐%)	(๐%)
ส่วนต่างจากแผน (รายการ)	๒๖	๒๖	๐	๐	๐

ตารางที่ ๑๒ แสดงร้อยละของงบประมาณ จำแนกตามวงเงินของแต่ละวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปี ๒๕๖๒

จำนวนโครงการ	มูลค่าตามโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
		เฉพาะเจาะจง	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	คัดเลือก
ตามแผน					
- มูลค่า(บาท)	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๐	๐	๐
- ร้อยละ(%)	(๑๐๐%)	(%)	(%)	(%)	(%)
จัดซื้อจริง					
- มูลค่า(บาท)	๒๒,๒๕๙.๐๐	๒๒,๒๕๙.๐๐	๐	๐	๐
- ร้อยละ(%)	(๑๐๐%)	(%)	(๐%)	(%)	(%)
ส่วนต่างจากแผน (บาท)	๗,๗๔๑	๗,๗๔๑	๐	๐	๐

๒. วิเคราะห์ความเสี่ยง

๑. เนื่องจากสารเคมีห้องผลิต มีมูลค่าต่ำ ทำให้ต้องจัดซื้อในปริมาณที่มากกว่าอัตราการใช้ต่อเดือนจึงจะถึงขั้นต่ำในการเปิดบิล ทำให้สารเคมีบางตัวเสี่ยงที่จะหมดอายุหากใช้ไม่ทัน
๒. เสี่ยงต่อสารเคมีขาดแคลน เนื่องจากบริษัทที่ขายวัตถุดิบทำยามีน้อยราย

๓. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ

- เนื่องจากในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ มีปัญหาเรื่องคุณภาพยาผลิต ๑ รายการคือยา KCL elixir ทำให้ต้องชะลอการผลิต และการจัดซื้อสารเคมีที่เกี่ยวข้อง ทำให้มูลค่าการจัดซื้อลดลง
- ไม่มีแหล่งจำหน่ายสารเคมี chloroxylenol ที่ใช้ผลิต Special mount wash ทำให้ต้องเปลี่ยนแผนเป็นจัดซื้อยาแผนปัจจุบันจากบริษัทที่ผลิตยา
- หน่วยงานที่ทำการผลิตยา เช่น แพทย์แผนไทย เบิกสารเคมีน้อยกว่าที่ทำแผนประมาณการใช้ไว้ ทำให้งานจัดซื้อลดการจัดซื้อสารเคมีดังกล่าว ทำให้งบประมาณ และรายการยาที่จัดซื้อจริง มีความแตกต่างกันมาก

๔. วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

เนื่องจากสารเคมีห้องผลิต มีความเสี่ยงต่อการหมดอายุ เสี่ยงต่อการงดผลิตเมื่อตรวจคุณภาพยาไม่ผ่านมาตรฐาน และมีปริมาณการเบิกต่ำ การจัดซื้อสารเคมีจึงทำเมื่อจุดเบิกแจ้งดำเนินการมา เพื่อป้องกันการสูญเสียงบประมาณไปกับรายการสารเคมีที่ over stock หรือหมดอายุ ทำให้สามารถประหยัดงบประมาณการจัดซื้อได้ โดยปี ๒๕๖๒ การจัดซื้อจริงมีมูลค่าต่ำกว่าแผนที่วางไว้ถึง ๗,๗๔๑ บาท

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างเวชภัณฑ์มิใช่ยาปี ๒๕๖๒

งานคลังเวชภัณฑ์มิใช่ยา กลุ่มการพยาบาล โรงพยาบาลลาวาปีปทุม ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง พร้อมวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจัดซื้อเวชภัณฑ์มิใช่ยา ปี ๒๕๖๒ ของโรงพยาบาลลาวาปีปทุม ดังนี้

๑. ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปี ๒๕๖๒

ตามที่โรงพยาบาลลาวาปีปทุม ได้รับจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อเวชภัณฑ์มิใช่ยาใน ความรับผิดชอบของงานคลังเวชภัณฑ์มิใช่ยา กลุ่มการพยาบาล ปี ๒๕๖๒ โดยงบประมาณในการจัดซื้อเวชภัณฑ์มิใช่ยา ๗,๑๘๐,๑๖๒.๔๕ บาท ซึ่งได้ดำเนินการจัดทำแผนเพื่อดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร และได้ดำเนินการจัดซื้อเวชภัณฑ์มิใช่ยาไปแล้ว รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๖,๘๒๔,๓๕๑.๖๖ บาท

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จำนวนโครงการ	จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			คัดเลือก
		เฉพาะเจาะจง	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	
ตามแผน					
- จำนวน(รายการ)	๒๗๙	๒๗๙	๐	๐	๐
- ร้อยละ(%)	(๑๐๐)	(๑๐๐)	(๐)	(๐)	(๐)
จัดซื้อจริง					
- จำนวน(รายการ)	๒๗๙	๒๕๑	๐	๐	๐
- ร้อยละ(%)	(๑๐๐)	(๑๐๐)	(๐)	(๐)	(๐)
ส่วนต่างจากแผน	-	ลดลง ๒๘	-	-	-

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละของงบประมาณ จำแนกตามวงเงินของแต่ละวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปี ๒๕๖๒

จำนวนโครงการ	มูลค่าตามโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
		เฉพาะเจาะจง	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	คัดเลือก
ตามแผน					
- มูลค่า(บาท)	๗,๑๘๐,๑๖๒.๔๕	๗,๑๘๐,๑๖๒.๔๕	๐	๐	๐
- ร้อยละ(%)	(๑๐๐%)	(๑๐๐%)	(๐%)	(๐%)	(๐%)
จัดซื้อจริง					
- มูลค่า(บาท)	๖,๘๒๔,๓๕๑.๖๖	๖,๘๒๔,๓๕๑.๖๖	๐	๐	๐
- ร้อยละ(%)	(๑๐๐%)	(๑๐๐%)	(๐%)	(๐%)	(%)
ส่วนต่างจากแผน	ลดลง ๓๕๕,๘๑๐.๗๙	ลดลง ๓๕๕,๘๑๐.๗๙	๐	๐	๐

๒.การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง

๒.๑.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

- การจัดทำแผนจัดซื้อใช้ข้อมูลจากการปริมาณการใช้ย้อนหลัง ๓ ปี เพื่อประเมินปริมาณการใช้ในปี ๖๒ แต่เนื่องจาก โรงพยาบาลวชิรพยาบาลมีแพทย์เฉพาะทางและมีการปรับเปลี่ยนการใช้เวชภัณฑ์มิใช่ยาตามการใช้งานของแพทย์ ทำให้บางรายการมีการใช้เกินจากปริมาณที่ตั้งไว้ บางรายการใช้ต่ำกว่า บางรายการไม่มีการใช้
- มีความต้องการใช้เวชภัณฑ์มิใช่ยาที่อยู่นอกแผนการจัดซื้อ

๒.๑.๒ การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัด

- เวชภัณฑ์มิใช่ยาบางรายการไม่สามารถจัดซื้อได้ตามราคาที่วางแผนไว้ เช่น สายสวนปัสสาวะ เนื่องจากสั่งซื้อปริมาณน้อย ผู้ขายขึ้นราคา แต่มีความจำเป็นต้องใช้ และไม่สามารถหาผู้ขายที่เสนอราคาตามแผนได้
- ผู้ขายมีการขาดแคลนเวชภัณฑ์มิใช่ยาและไม่สามารถจัดส่งได้ตามเวลาที่กำหนด จำต้องใช้วิธียืมเวชภัณฑ์มิใช่ยาจากโรงพยาบาลอื่น แต่การยืมเวชภัณฑ์มิใช่ยาต้องคืนด้วยเวชภัณฑ์มิใช่ยาซึ่งต้องเป็นเวชภัณฑ์มิใช่ยาตัวเดียวกันกับที่ยืม จึงมีความยากลำบากในการจัดจ้างเนื่องจากต่างบริษัทผู้ขายไม่ได้เสนอราคามา

๒.๑.๓ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

- ตามแผนขอจัดสรรงบประมาณไว้ ๗,๑๘๐,๑๖๒.๔๕ บาท ได้ดำเนินการจัดซื้อไป ๖,๘๒๔,๓๕๑.๖๖ บาท ลดลง ๓๕๕,๘๑๐.๗๙ บาท เนื่องจากมีการต่อรองราคากับบริษัทผู้ขายได้ราคาต่ำกว่าราคาตามแผน เช่น เข็มฉีดยา อุปกรณ์เย็บแผล

๒.๑.๔ แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๓

- แจ้งให้ทุกหน่วยงานแจ้งรายการการใช้เวชภัณฑ์มิใช่ยาที่ต้องการใช้ให้ทราบก่อนการจัดทำแผน เพื่อวางแผนการใช้งานให้ถูกต้อง
- ลดราคาตามการจัดซื้อเดิม